

Groupe de la planification coordonnée des approvisionnements (CSP)

Photo: pixabay.com

Le Groupe de la planification coordonnée des approvisionnements (PCA/CSP) est une équipe inter-organisationnelle qui s'efforce de prévenir les déséquilibres en matière de stocks de produits de planification familiale en utilisant et partageant des données et des informations relatives à la chaîne d'approvisionnement pour mieux coordonner les expéditions et l'allocation des ressources aussi bien à l'intérieur des pays qu'entre eux.

C'est l'un des deux chantiers du Groupe de travail relatif au renforcement du système de la Coalition pour les produits de la santé de la reproduction (RHSC) qui assurent ensemble un continuum de coordination sur la chaîne d'approvisionnement et l'appui aux pays. Le groupe CSP se concentre sur l'identification et la résolution des problèmes potentiels de stocks dans les 6 à 15 mois à venir, tandis que le groupe d'Assistance Coordonnée pour les Produits de la Santé de la Reproduction (CARhs)

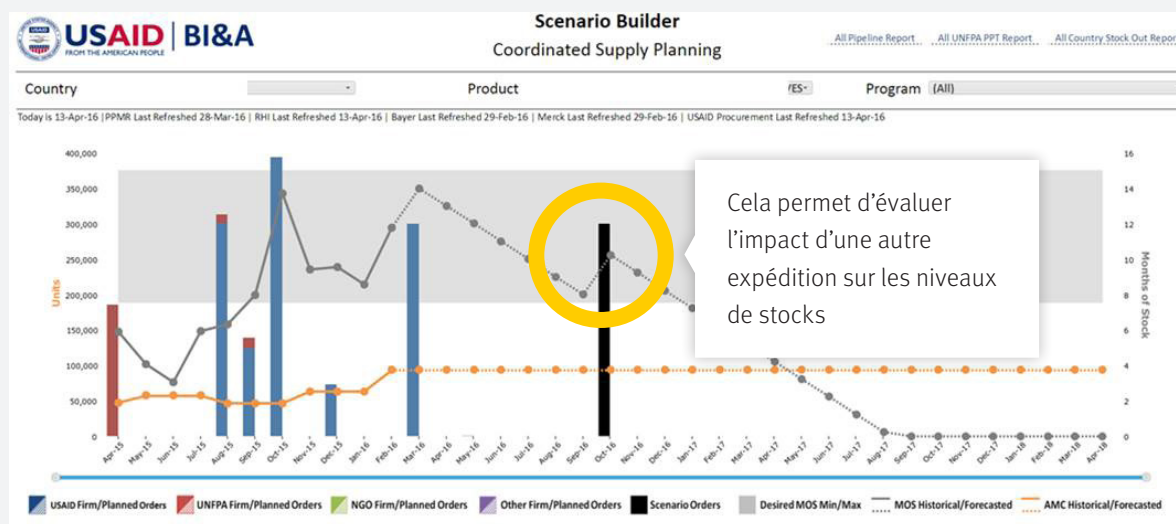
complète le travail du CSP en se focalisant sur les déséquilibres imminents ou actuels des stocks au cours des 6 prochains mois. Aujourd'hui, les membres du groupe CSP sont composés de représentants des organisations suivantes: les services d'achats et le succursale de sécurité des produits de l'UNFPA, l'USAID, l'Initiative Clinton pour l'accès à la santé (CHAI), John Snow, Inc. (JSI), le projet de Global Health Supply Chain – Procurement and Supply Management (GHSC-PSM) ainsi que la RHSC.

L'approche et les procédures du groupe CSP

Le groupe CSP cherche à prévenir les déséquilibres en matière de stocks grâce à une meilleure coordination entre les deux principaux fournisseurs de produits de planification familiale qui sont l'USAID et l'UNFPA, et les principaux partenaires de la chaîne d'approvisionnement. Le groupe CSP travaille de différentes façons:

- › Améliorer la collaboration en fournissant un forum pour le partage mensuel de données et perspectives pour améliorer la fiabilité des données, optimiser les résultats et mieux servir les utilisateurs finaux, au-delà du possible en tant qu'entités individuelles et non coordonnées;
- › Coordonner la planification des approvisionnements pour améliorer l'efficacité et réduire le risque lié à l'approvisionnement global pour tous les programmes recevant l'appui pour l'achat des produits de planification familiale;
- › Faire une prévision pour les implants contraceptifs afin d'apporter des mises à jour annuelles concernant les prévisions relatives à la demande aux donateurs, fournisseurs et autres intervenants;
- › Analyser les gaps de financement à l'échelle nationale concernant les pays où le groupe CSP a identifié un besoin d'approvisionnement, mais où il n'y a pas de commande à changer ni aucune source de financement identifiée pour combler le gap.

Figure 1: Exemple de l'outil de planification des approvisionnements utilisé par le groupe pour évaluer les quantités et le calendrier des prochaines expéditions



Les efforts initiaux du groupe CSP se sont concentrés sur deux produits: les implants contraceptifs et les injections contraceptives de trois mois (intramusculaire et sous cutanée), qui connaissent encore une demande élevée même s'ils sont également confrontés à des contraintes de production. Cependant, en 2017, les membres de CSP s'attendent à inclure un examen périodique des produits supplémentaires de planification familiale afin de mieux prévoir les déséquilibres potentiels entre toutes les méthodes.

Le groupe CSP utilise une méthodologie valide et fiable pour surveiller régulièrement les niveaux de stocks et anticiper sur les besoins en produits.

La méthodologie repose sur le fait que le groupe passe systématiquement en revue les niveaux des stocks des pays et donne une appréciation sur les prochains niveaux de stocks, mois après mois en fonction de la consommation et des expéditions prévues ou potentielles. Le groupe utilise ces données pour organiser les priorités et répartir les expéditions en fonction des besoins prioritaires des pays, tout en assurant en même temps une répartition plus équitable des produits entre les pays.

Au fil du temps, le groupe CSP a amélioré les processus et les outils utilisés pour ses analyses. En 2014, la CHAI a aidé CSP à développer un outil de planification des

approvisionnements qui est basé sur Excel et qui pourrait être régulièrement mis à jour avec les données des pays et les informations relatives aux expéditions. En 2015, avec le financement de la RHSC, le groupe CSP a élaboré une version en ligne de l'outil de planification des approvisionnements au niveau de la plate-forme des outils de prise de décisions et d'analyse de l'USAID.

Cet outil en ligne permet désormais aux membres du groupe de CSP d'accéder simultanément aux données actuelles de planification des approvisionnements regroupées à partir du site web Reproductive Health Interchange (RHI), du système de planification des ressources d'entreprise (ERP) de l'USAID, du Rapport de suivi de la planification des approvisionnements (RSPA) et des dossiers des fournisseurs relatif aux expéditions rendus disponibles par le programme d'accès à la planification familiale.

En 2016, CSP a élaboré une méthodologie standardisée pour estimer les gaps critiques de financement à court terme au niveau des pays et les gaps spécifiques des produits pour les partager avec le FP2020 et les autres partenaires afin d'encourager la mobilisation des ressources en dehors des organisations membres du CSP.

L'impact du groupe CSP

2015

EN 2015, LE GROUPE A COORDONNÉ LES ACTIONS POUR SATISFAIRE LES BESOINS DES PAYS À TRAVERS CE QUI SUIT:

- › Envois retardés ou annulés de 811 000 implants qui auraient entraîné des stocks excédentaires;
- › Expéditions réacheminées ou expédiées de 552 000 implants afin d'éviter les pénuries et les ruptures de stocks;
- › Des ressources mobilisées par le biais de l'UNFPA pour l'acquisition de 628 000 implants supplémentaires pour les pays qui en ont besoin; et
- › Réattribution de l'approvisionnement de 3,7 millions de flacons de DMPA de l'UNFPA à l'USAID dans les pays soutenus par les deux organisations pour libérer le financement de l'UNFPA pour d'autres produits et pays.

2016

EN 2016, LE GROUPE A PERMIS DE DAVANTAGE SATISFAIRE LES BESOINS DE 14 PAYS EN APPUYANT CE QUI SUIT:

- › Expéditions retardées ou annulées de 515 000 implants en évitant les stocks excédentaires et en permettant aux autres pays d'être mieux servis;
- › Livraisons réaffectées ou expédiées de 637 000 implants pour éviter les pénuries et ruptures de stocks;
- › Deux pays identifiés avec des stocks excédentaires d'implants et deux pays bénéficiaires recommandés pour les transferts et référés au groupe CARhs pour faciliter les transferts puisqu'ils ont des termes de références pour gérer les transferts;
- › Commandes prioritaires de 5,2 millions de doses de DMPA en sous-cutané avec des contraintes d'approvisionnement pour mieux répondre aux besoins des pays et éviter l'interruption des programmes existants dans les pays;
- › Ressources mobilisées par le biais de l'UNFPA, de l'USAID et de DFID pour l'acquisition de 900 000 implants supplémentaires pour les pays qui sont dans le besoin en fournissant plus de 3 millions couple années de protection (CAP) et permettant d'éviter plus d'un million de grossesses non désirées; et
- › En signalant d'autres gaps connus en matière de financement au FP2020 et les autres parties prenantes en dehors du groupe CSP, les membres du CSP et les autres donateurs ont pu mobiliser 11,1 millions de dollars supplémentaires pour les produits de planification familiale destinés à 5 pays.

Soutenir le travail du groupe CSP

Le succès du groupe CSP repose à la fois sur l'engagement continu de la collaboration inter-organisationnelle et sur la disponibilité de données importantes sur la chaîne d'approvisionnement, y compris les données sur les expéditions, l'inventaire, la demande actuelle, les prévisions et les plans d'approvisionnement. Si vous êtes un ministère de la Santé, un fournisseur, un fournisseur de services, un fabricant ou un autre professionnel de la chaîne d'approvisionnement et disposez de ce type de données à partager, veuillez contactez le coordonnateur du groupe CSP, Alexis Heaton, à alexis_heaton@jsi.com.

