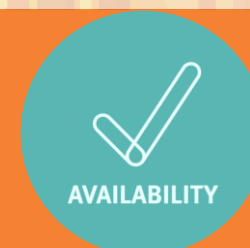


**15<sup>th</sup>**  
**GENERAL MEMBERSHIP MEETING**  
*of the* **REPRODUCTIVE HEALTH**  
**SUPPLIES COALITION**  
20-24 OCTOBER  
MEXICO CITY

**mexico**  
**2004-2014**  
REPRODUCTIVE HEALTH  
SUPPLIES COALITION

# USING SUPPLY CHAIN COSTING FOR RESULTS BASED FINANCING SCHEME IN GUATEMALA

Héctor Antonio Coy, Rosa González



**USAID** | **DELIVER PROJECT**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



## COUNTRY PROFILE

### Guatemala

- GDP USD 53.8 billion in 2013
- Health investment as percent of GDP: 6.7
- MOH health services network: appx 2,134 (regions and SDPs)
- MOH supply chain system: logistics unit, logistics for central programs (Immunizations, Reproductive Health, Nutrition, HIV/AIDS)
- Results-based budgeting system launched 2012

# HOW DOES THE GOVERNMENT BUDGET SYSTEM WORK ?

Quizás un poco de explicación de que es el SIGES para un poco de contexto. ¿Tendrán una figura menos complejo que explique la relacion entre el SIGES y la presupestacion/gasto de fondos?

**Sistema de Gestión -SIGES-**  
Sistema Integrado de Administración / SIAF

Servidor: [QA-SISTEMA GESTION]    Formulación Presupuesto por Resultados    Entidad: MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL  
Ejercicio: 2015    Unidad Administrativa: 0485 / 1575 - Centro de Salud Tipo B de San Pedro, Guatemala

Módulos: Clasificadores | Solicitado | Recomendado | Aprobado | Reportes | SIAS

SubProductos | Definición de Listado Estandar de Insumos

---

**Insumo del Subproducto**

Resultado	5 - Para el 2015, la razón de mortalidad materna ha disminuido de 139.7 a 129.7 muertes maternas por cien mil nacidos vivos (139.7 en 2007 a 129.7 en el 2015) y la mortalidad neonatal ha disminuido		
Producto	597 - Recién nacido o neonato atendido		
Subproducto	601 - Neonato atendido por complicaciones durante el parto		
Código Administrativo	002-003-0002		

---

**Datos de Insumo**

Insumo	Ingrese el código de insumo	14883	Ventilador	
Clase Insumo	Bien	Activo Fijo	<input type="checkbox"/>	Objeto de Gasto: 323    Unid. Med. Presentación:    Unidad (1 Unidad(es))

---

**Detalle de uso de Insumo Estandarizado**

Tipo de Insumo	Complementario	Insumo Original	
Tipo Calculo	1 Bienes patrimoniales		
Clase de Costo	Selecciona la clase de Costo	Tipo de Costo	Fijo
Unidad de Medida de Uso	Directo	Número de Veces al año	3
% Uso	10.00 %	Total Anual	3
Factor de conversión		Cantidad de Merma	0
Limite Inferior		Limite Superior	

---

Tipo Adquisición: Descentralizado

---

**Asignación de Categorías**

NO asignada	Asignada
Asuntos de Peten Hospital nacional Centro materno infantil	Puesto de salud Jurisdicción Centro de salud tipo B Centro de salud tipo A Clinica periferica
<input type="button" value="Agregar &gt;&gt;"/>	<input type="button" value="Remove &lt;&lt;"/>

# DETERMINING COSTS IS A FUNDAMENTAL PILLAR TO DELIVERING SERVICES

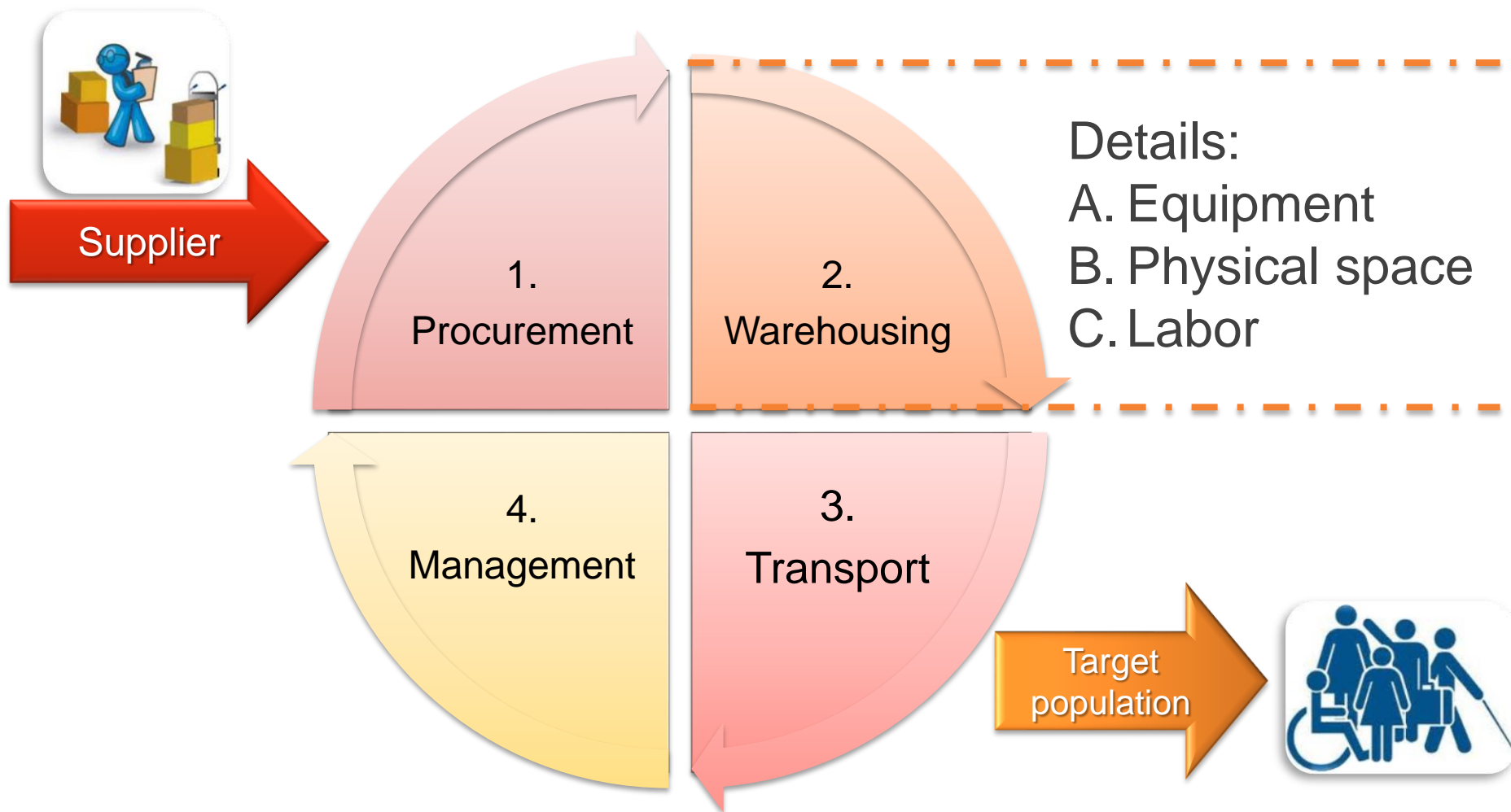


## Government

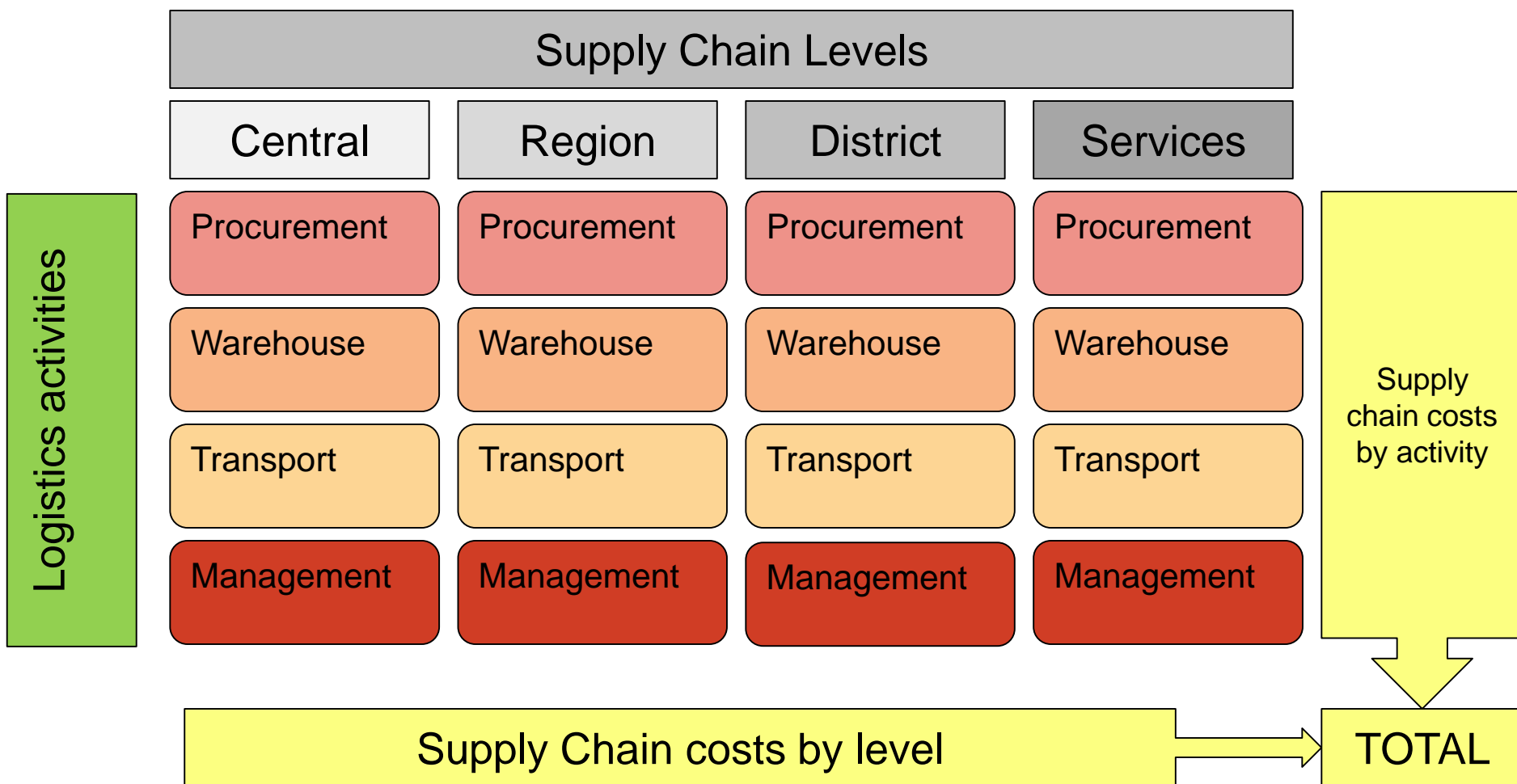


## Population

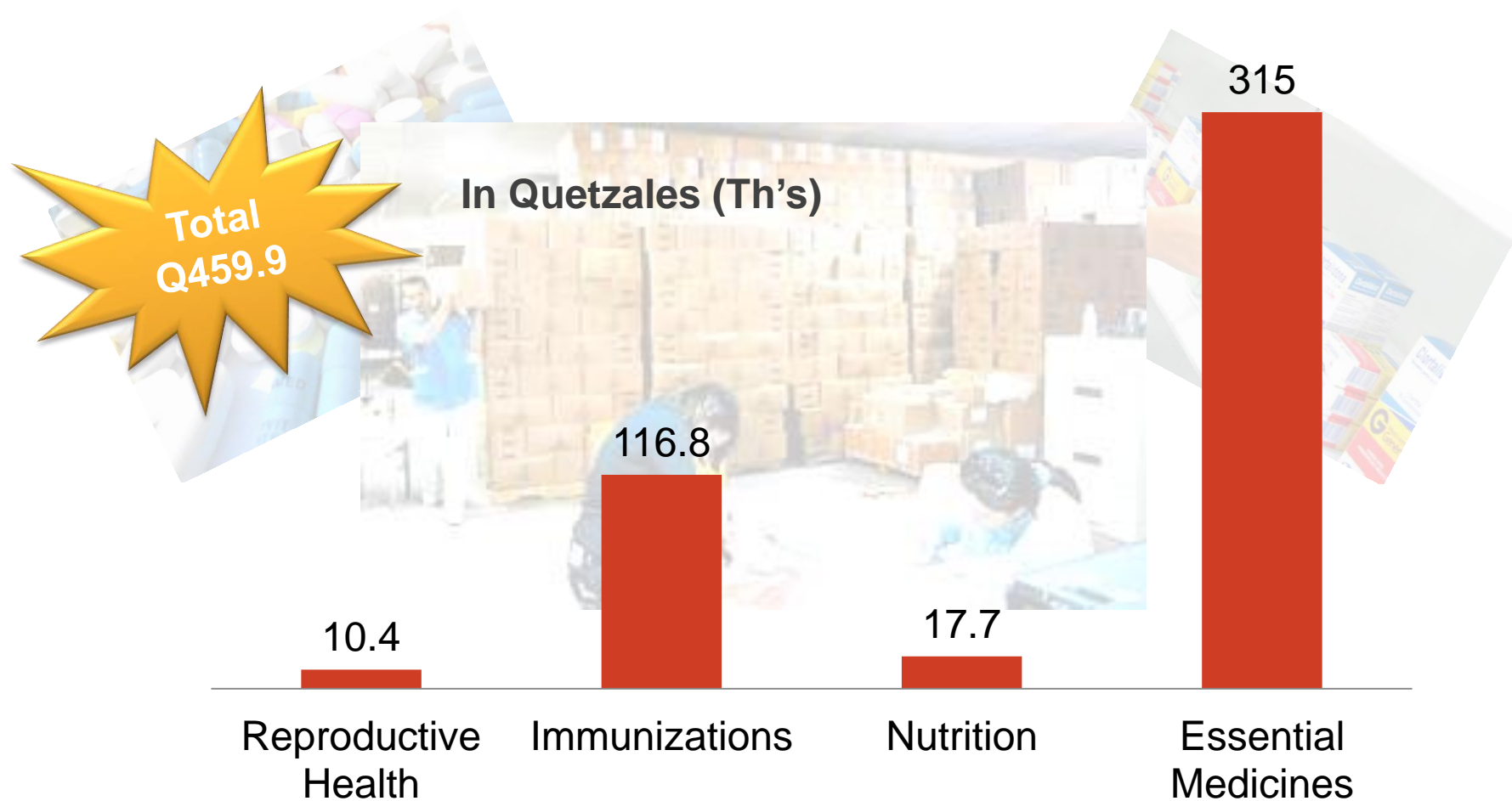
# SUPPLY CHAIN ACTIVITIES INCLUDED IN THE COSTING STUDY



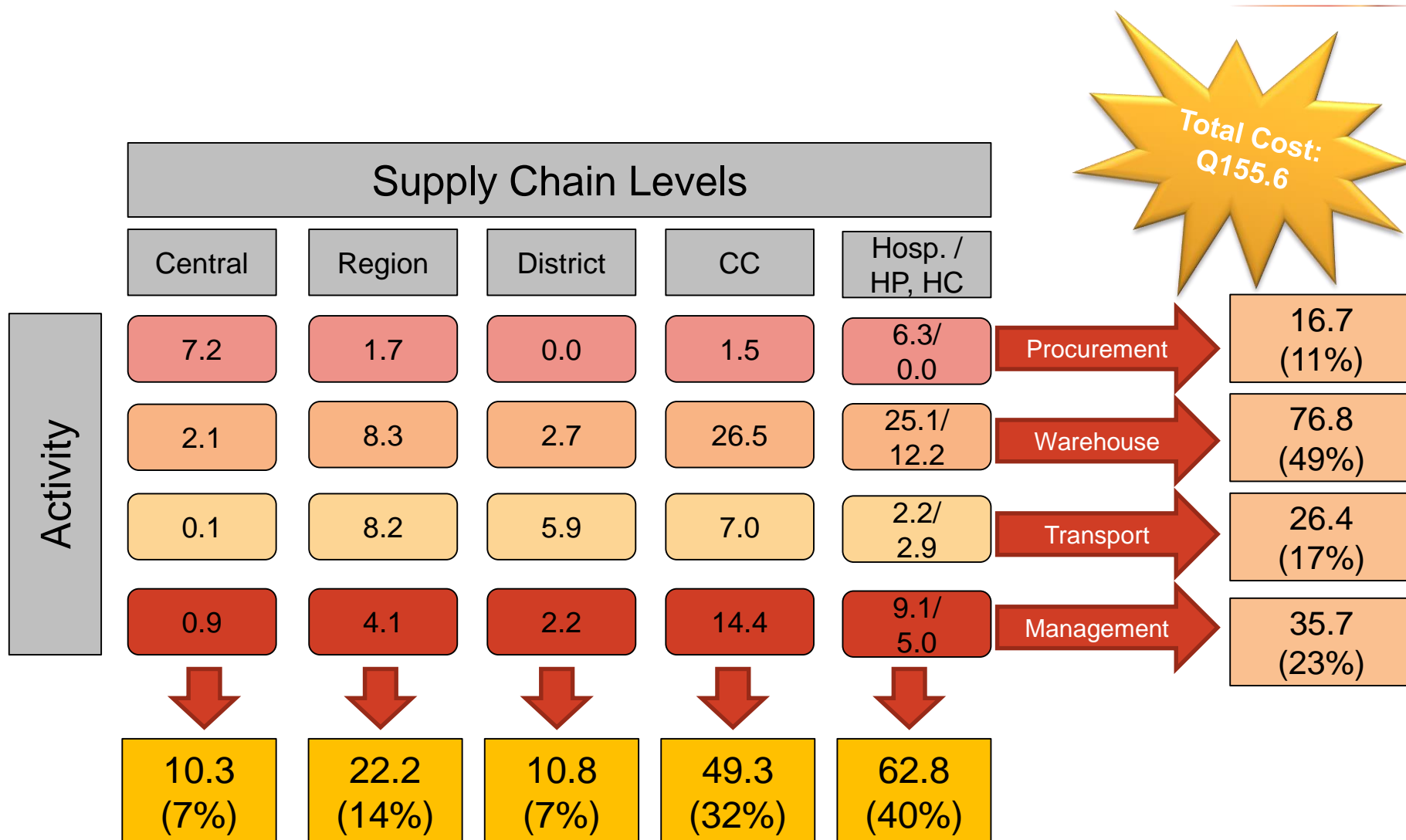
# METHODOLOGY FRAMEWORK FOR SUPPLY CHAIN COSTING STUDY



## TOTAL THROUGHPUT VALUE OF MEDICINES BY PRODUCT CATEGORY



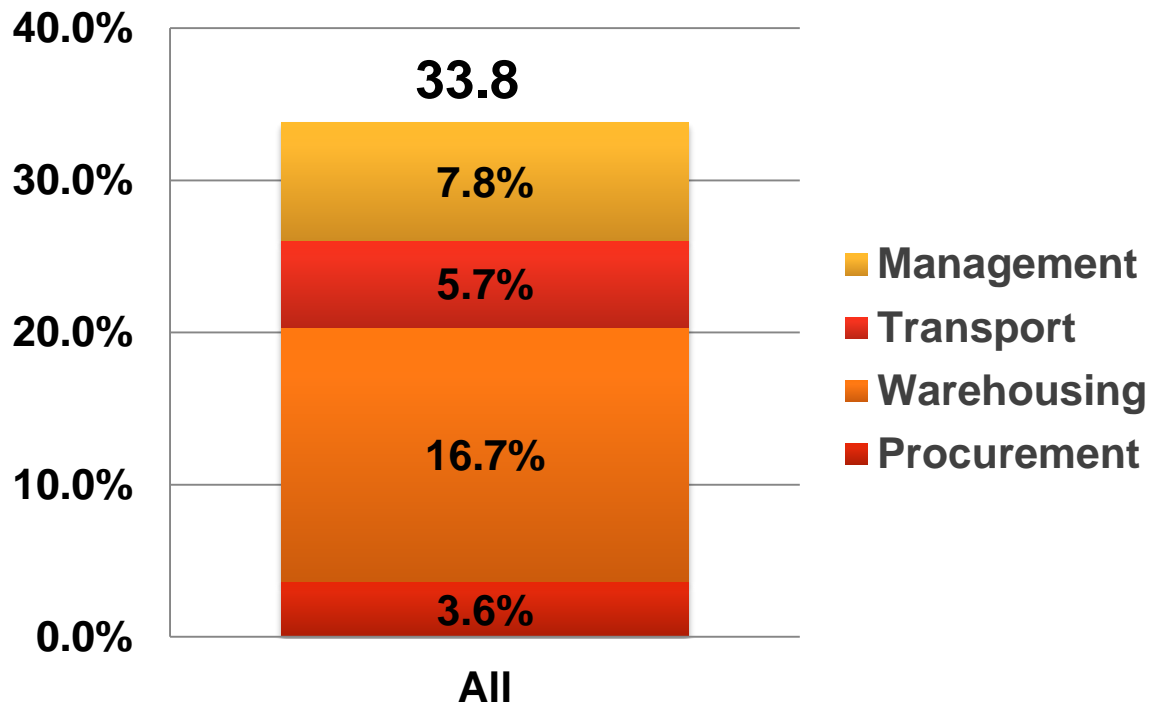
# TOTAL SUPPLY CHAIN COST BY LEVEL AND ACTIVITY



# SUPPLY CHAIN COST BY BUDGET CATEGORY

Budget line	Costo (Q. thousand)	%
Labor	99.6	64.0%
Vehicles	6.9	4.5%
Operating Costs	7.0	4.5%
Warehouse space	17.1	11.0%
Warehouse equipment	6.6	4.3%
Per diem	0.6	0.4%
Gasoline	3.4	2.2%
Vehicles maintenance	3.2	2.0%
Other	11.2	7.2%
<b>Total</b>	<b>155.5</b>	<b>100.0%</b>

## COST OF THE SUPPLY CHAIN

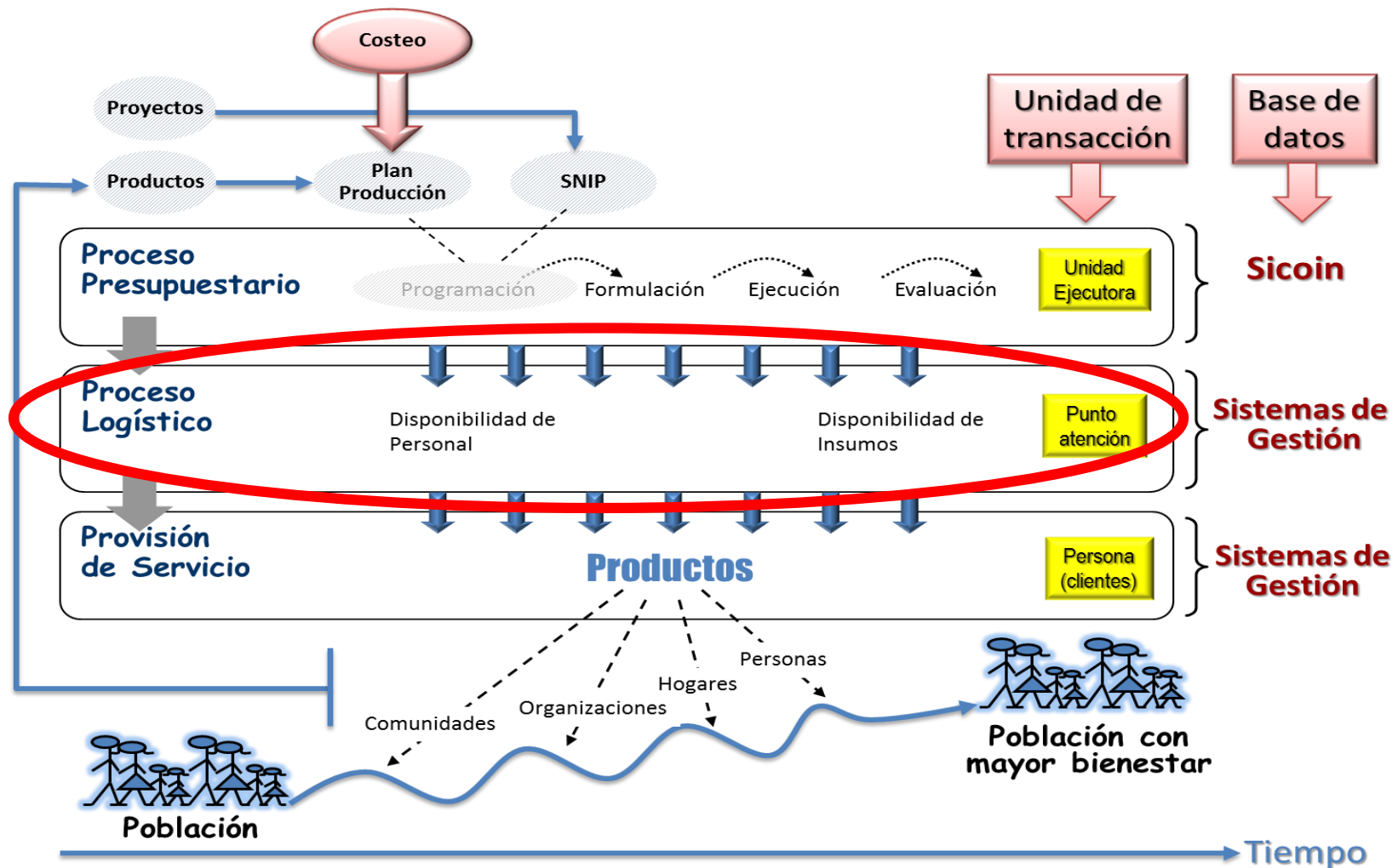


For every Quetzal of medicines in the pipeline (throughput), the supply chain cost is 33.8 cents

### Estimate:

**Total supply chain cost (Q155.6 million) / Throughput (Q459.9 million) = 33.8%**

# SUPPLY CHAIN COSTS TO INCLUDE IN RESULTS-BASED BUDGET STRUCTURE



“

“The supply chain is an integral part of the results-based budget agreement.”

—*Rosa González, Coordinator Quality Assurance Division, Ministry of Health Guatemala*

**15<sup>th</sup>**  
**GENERAL MEMBERSHIP MEETING**  
*of the* **REPRODUCTIVE HEALTH**  
**SUPPLIES COALITION**  
20-24 OCTOBER  
MEXICO CITY

**mexico**  
**2004-2014**  
REPRODUCTIVE HEALTH  
SUPPLIES COALITION

**THANK YOU FOR YOUR ATTENTION**

**Authors**

Rosa de Ramirez, Ministry of Health, Guatemala  
Gustavo Arevalo, Ministry of Finance Guatemala  
Anabella Sanchez, USAID | DELIVER PROJECT  
Juan Agudelo, USAID | DELIVER PROJECT  
Cecilia Novoa, USAID | DELIVER PROJECT  
James E. Rosen, USAID | DELIVER PROJECT



AVAILABILITY



EQUITY